



سيتي جروب العربية السعودية

تقرير مجلس الإدارة للعام 2020



قائمة المحتويات

لمحة عامة	(1)
التراخيص	(2)
القواعد المالية	(3)
المخاطر المحيطة بالشركة	(4)
أعضاء مجلس الإدارة والمجتمعات	(5)
مصالح أعضاء المجلس	(6)
اللجان الرئيسية لمجلس الإدارة	(7)
المخالفات	(8)
المراجعة الداخلية ومراجعة إدارة المخاطر التشغيلية	(9)

الملحق 1: أعضاء مجلس الإدارة الأعضاء في شركات أخرى

الملحق 2: سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2020

الملحق 3: المكافآت والتعويضات

الملحق 4: التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة



## لمحة عامة (1)

تأسست شركة سيتي جروب العربية السعودية ("سيتي جروب العربية السعودية") كشركة مساهمة مغلقة بتاريخ 11 أكتوبر 2017، وجرى ترخيصها من جانب هيئة السوق المالية ("الهيئة") برقم 17184-31، وسرى مفعول الترخيص اعتباراً من 25 أبريل 2017، وبدأت في تسيير أعمالها بتاريخ 22 يناير 2018، برأس مال مدفوع قدره 187,500,000 ريال سعودي.

وسيتي جروب العربية السعودية هي شركة مملوكة بالكامل لشركة "سيتي جروب فاينانشال برودكتس إنك." ("سي إف بي آي") التي تملك أيضاً شركة "سيتي جروب غلوبال ماركتس هولدنج بهاماس ليمند" ("سي جي أم إتش بي إل") وشركة "سيتي جروب غلوبال ماركتس سويتزرلاند هولدنج جي أم بي إتش" ("سي جي أم إس إتش") وشركة "سيتي جروب غلوبال ماركتس (الدولية) فاينس جي أم بي إتش" ("سي جي أم إف")، في حين أن شركة "سي إف بي آي" هي شركة فرعية مملوكة بالكامل لـ "سيتي جروب غلوبال ماركتس هولدينغ إنك." ("سي جي أم إتش آي")، وهي بدورها مملوكة بالكامل لـ "سيتي جروب إنك". وقد تم تأسيس "سي إف بي آي" و"سي جي أم إتش آي" و"سيتي جروب إنك" في الولايات المتحدة الأمريكية حيث تقع مراكزها الرئيسية.

أما سيتي جروب العربية السعودية فقد اتخذت مقرها في مدينة الرياض في الطابق العشرين من برج المملكة، وعنوانها صندوق بريد 301700، الرياض 11372، المنطقة الوسطى، المملكة العربية السعودية، وتحصر أعمالها في المملكة العربية السعودية.

قامت سيتي جروب العربية السعودية بتداول منتجات الأسهم النقدية عبر تداول منذ نوفمبر 2019 وتستعد الآن للتكيف مع إصلاحات السوق التي نتجت عن إنشاء مركز مقاصة الأوراق المالية والذي من شأنه أن يؤثر بشكل أساسي على المجالات الخمسة التالية:

(1) المقاصة المركزية مقابل التسوية الثانية.

(2) تقديم الهامش.

(3) القدرة على القيام بإجراءات ما بعد التداول (بشكل أساسى القدرة على تقسيم ودمج العديد من الصفقات).

(4) إدارة الصفقات المتعثرة.

(5) المساهمة في صندوق التعثر.

لدى سيتي جروب العربية السعودية عضوية المقاصة المباشرة (DCM) حيث أنها توافق مع الشروط التي وضعتها شركة مقاصة للوفاء بهذا الدور.

جميع التعاملات فيما بين سيتي جروب العربية السعودية وأى طرف ذي علاقة (في سياق العمل العادي) خلال السنة المالية 2020 موضحة في الملحق 4.

وقد عينت سيتي جروب العربية السعودية الأفراد الواردة أدناه بأسمائهم فيما يلي في مناصب رئيسية:

### الجوهرة فلاتة، في منصبي رئيسة المطابقة والالتزام ومسؤولية الإبلاغ عن غسل الأموال

تتمتع الجوهرة بخبرة تزيد عن سبع سنوات في الأسواق المالية. انضمت في يوليو 2020 إلى سيتي جروب العربية السعودية بعد عملها مع ستاندرد تشارترد السعودية في منصب مدير المطابقة والامتثال بالإئحة، وأrist من خلال هذا الدور علاقة وطيدة مع هيئة السوق المالية وتولت خلالها مسائل المطابقة والامتثال المطلوبة. وقبل عملها مع ستاندرد تشارترد، عملت الجوهرة في منصب مستشار أول في السوق المالية السعودية (تداول) وقبل ذلك في منصب مستشار قانوني في شركة كليفورد تشانس للمحاماة.

الجوهرة حاصلة على بكالوريوس الآداب في القانون من جامعة الأمير سلطان بدرجة الشرف الثانية وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة مانشستر. وتحمل الشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية، وشهادة المطابقة والالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وشهادة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب المتقدمة.



وحيد حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، وانضم إلى سيتي جروب العربية السعودية في ديسمبر 2020، وينتicipate بخبرة تبلغ حوالي 14 عاماً في مناصب مختلفة في مجال العمليات. شغل وحيد قبل انضمامه إلى سيتي جروب العربية السعودية منصب نائب رئيس العمليات في بنك الكويت الوطني وعمل سابقاً في منصب رئيس مراقبة العمليات في بنك الخليج الدولي.

## (2) التراخيص

### أعمال الترتيب

تقوم سيتي جروب العربية السعودية بترتيب تعاملات في أسواق أدوات الدين/الأسهم الرأس مالية، وتساعد عملاءها في ترتيب حلول خدمات الأوراق المالية والأسواق العالمية وهيئة عمليات الدمج والاستحواذ/الاستشارات المالية للشركات اعتماداً على خبرتها المحلية وشبكة شركاتها العالمية التابعة.

### تقديم المشورة

تقوم وحدة الأعمال المصرفية الاستثمارية لدى سيتي جروب العربية السعودية بتقديم خدمات شاملة تتمثل في الاستشارات المالية وجمع رؤوس الأموال للشركات. ويتنافى العملاء حلوان مالية وخدمات استشارات استراتيجية بشأن تعاملات واسعة النطاق تتصل بعمليات الدمج والاستحواذ العامة والخاصة، وأعمال جمع/هيئة رأس المال، ويشمل ذلك عمليات الدمج والاستحواذ وعمليات البيع والتصفية وإعادة الهيكلة المالية وتوزيع الأسهم.

وتذكر سيتي جروب العربية السعودية رسيرش (أي بحوث سيتي جروب العربية السعودية) على تقديم أعلى مستويات الرؤى حول الشركات والقطاعات والاقتصاد والجغرافيا لعملائها في جميع أنحاء العالم. وتضم الوحدة أبحاث الأسهم والدخل الثابت، والتحليلات الاقتصادية وتحليل الأسواق، وتحليل كل منتج بعينه، ويبتعد ذلك للتحرك في الأسواق العالمية المعقدة.

### التعامل

تساعد سيتي جروب العربية السعودية المصدررين في تلبية احتياجات تعهد التغطية وتعاملات أسواق المال بالعديد من العملات وفي العديد من الأسواق في المملكة العربية السعودية.

سيتي جروب العربية السعودية هي أحد الأعضاء في تداول، وهي تقدم خدمات وكالة الوساطة في الأسهم النقدية للمستثمرين الأجانب المؤهلين الذين يبحثون عن فرص استثمارية في المملكة العربية السعودية.

تعامل سيتي جروب العربية السعودية، في بعض الأحيان، بصفة أصيل للوفاء بالتزاماتها تجاه تداول وعملائها.

### خدمات الحفظ

إن سيتي جروب العربية السعودية هي عضو حفظ لدى مركز إيداع الأوراق المالية (إيداع) وتقدم لعملائها خدمات الحفظ وخدمات الأصول فيما يخص أسهم الشركات المدرجة في السوق المالية المحلية.

## (3) القوائم المالية

تجدون أدناه بياناً بالمركز المالي وحساب الأرباح والخسائر لسيتي جروب العربية السعودية، كما في 31 ديسمبر 2020.

			بيان الدخل
			بالملايين
2018	2019	2020	بالملايين
7,183	6,142	6,323	أسوق الأسهم الرأسمالية
-	8,032	581	أسوق أدوات الدين الرأسمالية عمليات الدمج
1,012	2,834	30,588	والاستحواذ



252	8,786	1,868	دخل آخر
-	70	8,752	خدمات الأسواق والأوراق المالية
<b>8,447</b>	<b>25,864</b>	<b>48,112</b>	<b>اجمالي الإيرادات</b>
7,190	12,101	14,011	الرواتب والمزايا
5,783	9,893	15,884	النفقات التشغيلية أخرى
<b>12,973</b>	<b>21,994</b>	<b>29,895</b>	<b>اجمالي النفقات</b>
<b>(4,526)</b>	<b>3,870</b>	<b>18,217</b>	<b>الأرباح قبل الضرائب</b>
<b>(3,621)</b>	<b>3,069</b>	<b>14,572</b>	<b>الدخل الصافي</b>

			بيان المركز المالي
			بألاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2019	31 ديسمبر 2020	
75,822	169,984	194,733	الودائع لدى البنوك
5,948	8,328	7,533	المقر والتجهيزات والمعدات
905	701	328	الضرائب الموجلة
5,914	23,297	7,534	أصول أخرى
<b>88,589</b>	<b>202,310</b>	<b>210,128</b>	<b>اجمالي الأصول</b>
2,210	14,765	5,336	خصوم أخرى
-	571	3,246	التزامات ضريبة الدخل الجارية
<b>2,210</b>	<b>15,336</b>	<b>8,582</b>	<b>اجمالي الخصوم</b>
90,000	187,500	187,500	رأس المال
(3,621)	(526)	14,046	الأرباح المحتجزة
<b>86,379</b>	<b>186,974</b>	<b>201,546</b>	<b>اجمالي حقوق المساهمين</b>
<b>88,589</b>	<b>202,310</b>	<b>210,128</b>	<b>اجمالي الخصوم وحقوق المساهمين</b>

بلغت إيرادات العام 2020 مبلغاً قدره 48.1 مليون ريال سعودي، وهو ما يمثل زيادة بمبلغ 22.3 مليون ريال سعودي (86%) بالمقارنة مع العام السابق. ويعود سبب هذه الزيادة إلى تحسن أنشطة السوق ومعنويات العملاء إلى حد كبير والتي نتج عنها زيادة المعاملات وتقويضات الصفقات التي فازت بها سيتي جروب العربية السعودية وأتمتها خلال 2020. كما أن أعمال الوساطة في الأسهم والتي تم اطلاقها في نوفمبر 2019، بدأت هي وأعمال الحفظ تحقق عوائد كبيرة.



وبلغت مصروفات العام 2020 مبلغاً قدره 29.9 مليون ريال سعودي، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 36% (وبمبلغ 7.9 مليون ريال سعودي) بالمقارنة مع العام السابق. ويعود سبب هذه الزيادة إلى التوسيع المستمر في الأعمال والذي ترتب عنه زيادة حجم الاستثمارات في الموارد البشرية وغيرها من الموارد المادية، وذلك رغم اتباع نظام تخصيص وضبط للنفقات. ونتيجة لذلك، فقد بلغ الدخل الصافي لعام 2020 مبلغاً قدره 14.6 مليون ريال سعودي، وهو ما يمثل زيادة قدرها 11.5 مليون ريال سعودي (37%) على أساس سنوي.

ومن المتوقع أن يستمر الأداء المالي للشركة في الزيادة في المدى المنظور، مع استمرار الشركة في التركيز على تطبيق استراتيجيتها الشاملة.

وكما في 31 ديسمبر 2020، نمت الميزانية العمومية بنسبة 3.9% على أساس سنوي، وهي النسبة التي تمثل مبلغاً قدره 7.8 مليون ريال سعودي. ويعود سبب هذه الزيادة إلى حصيلة الإيرادات التقنية المتحصلة من العمليات. ومن المتوقع أن يستمر نمو مماثل في السنوات المقبلة مع توسيع أعمال الشركة وانهازها للفرص المتوفرة في الأسواق الرئيسية.

لم تكن لدى الشركة أية قروض واجبة الدفع لأيٍ من الشركات التابعة والأطراف الثالثة الأخرى كما في 31 ديسمبر 2020. هذا وقد حصلت الشركة على قرضين قصيري الأجل خلال عام 2020 لدعم أعمال تداول الأسهم وفقاً لاحتياجات السوق.

ويرد في الجدول التالي تفاصيل القروض السابقة ذكرها:

الطرف الآخر	هل الطرف الآخر جهة ذات صلة؟	العملة	أصل القرض	تاريخ البداية	تاريخ الانتهاء	المبلغ غير المسدد
سيتي كورب إل إل سي	نعم	الدولار الأمريكي	54,000,000	2020/26/8	2020/8/9	-
سيتي كورب إل إل سي	نعم	الدولار الأمريكي	67,000,000	2020/24/11	2020/8/12	-

ليس هناك أي تحفظ على القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

#### (4) المخاطر المحيطة بالشركة

##### المخاطر التشغيلية

تبنت سيتي جروب العربية السعودية سياسة إدارة المخاطر التشغيلية على مستوى المجموعة والتي جرى تصميمها للحفاظ على بيئة تشغيلية سلية ومحكمة السيطرة. يرد في سياسة إدارة المخاطر التشغيلية الخاصة بسيتي جروب العربية السعودية تعريف للمخاطر التشغيلية يُبيّن بأنها مخاطر التعرض لخسارة نتيجة قصور أو إخفاق على مستوى الإجراءات أو الموظفين أو الأنظمة الداخلية، أو المخاطر المتربعة عن الأحداث الخارجية. ويشمل هذا التعريف المخاطر القانونية - والتي يقصد بها مخاطر التعرض لخسارة (بما في ذلك تكاليف القاضي والتسويات والغرامات التنظيمية) نتيجة عدم امتثال البنك لأنظمة واللوائح والمعايير الأخلاقية والالتزامات التعاقدية المتعلقة بجميع جوانب أعماله. هذا ولا يشمل التعريف المخاطر الاستراتيجية والمخاطر التي تمس السمعة، وتعي سيتي جروب العربية السعودية بتأثير المخاطر التشغيلية على المخاطر التي تمس سمعة أنشطة أعمالها. ولكون الأنشطة التي تمارسها سيتي جروب العربية السعودية تتضوّي على مخاطر تشغيلية معينة، وأجل التحسب لتلك المخاطر التشغيلية وتقليلها والسيطرة عليها، فقد تبنت سيتي جروب العربية السعودية عملية لتقدير الحكومة والمخاطر والإمتثال وبرنامجاً عملياً للتنقيم الذاتي - كعملية تقدير الرقابة من جانب المديرين التي تعنى التخفيف من مخاطر الحكومة والمخاطر والإمتثال من خلال: (1) تحديد المخاطر وسبل الرقابة المجدية لها، و(2) تقييم ورصد المخاطر وعملية الرقابة، و(3) إدارة المخاطر المتبقية. وإضافة إلى ذلك، تعمل إدارة المخاطر التشغيلية بشكلٍ فعال مع إدارات وأقسام الرقابة الأخرى، وذلك لتنمية وحافظ على ثقافة وإطار عمل فعال لإدارة المخاطر التشغيلية، ويدخل ذلك أيضاً مع الإدارات الأخرى لضمان التنفيذ الفعال لإجراءات المخاطر التشغيلية من خلال التركيز على (1) تحديد المخاطر التشغيلية وتحليلها وتقييمها، و(2) التصدي بشكلٍ فعال للأمور التي تمس سبل السيطرة الرئيسية على المخاطر التشغيلية، و(3) توقع وتقليل وقائع المخاطر التشغيلية.



وفي حين تمثل إدارة المخاطر مسؤولية جماعية تقع على جميع الموظفين، إلا أن الشركة اعتمدت تقسيم المسؤولية إلى خطوط دفاع ثلاثة، على النحو التالي:

- **خط الدفاع الأول:** يختص بالمخاطر المتصلة في الأعمال أو الناشئة عنها، ويكون مسؤولاً عن تحديد تلك المخاطر وتقديرها والسيطرة عليها بحيث تكون في نطاق المقبول للمخاطر. ويجوز لخط الدفاع هذا الانطلاق بأشطة الحكم والدعم.

- **خط الدفاع الثاني:** يشمل تعريف خط الدفاع هذا الوحدات التنظيمية التالية: - (1) إدارة مخاطر الامتثال المستقلة و (2) إدارة المخاطر المستقلة.

إن الغرض من وحدة إدارة مخاطر الامتثال المستقلة الإشراف على المنتجات والمهام والأنشطة القضائية والكيانات القانونية ودفعها على إدارة مخاطر الامتثال، وتعزيز السلوك والأنشطة التجارية التي توافق مع رسالة سيتي جروب العربية السعودية وعرض القيمة الخاصة بها ومدى تقبلها لمخاطر الامتثال.

تضطلع وحدة إدارة مخاطر الامتثال المستقلة المعنية على خط الدفاع الأول الالتزام بها لإدارة المخاطر والإشراف عليها، وتدير وتشرف على جملة مخاطر الائتمان ومخاطر السوق (المتعلقة بالسعر وسعر الفائدة) ومخاطر السيولة والمخاطر الاستراتيجية والتشغيلية ومخاطر الامتثال والمخاطر التي تنسق بالسمعة في كافة أقسام الشركة، وكذلك المخاطر التي تتضمن لأكثر من فئة كمخاطر التركيز مثلًا.

- **خط الدفاع الثالث:** يتمثل دور وحدة المراجعة الداخلية في توفير ضمانات مستقلة في الوقت المناسب لمجلس إدارة سيتي جروب ولمجلس إدارة سيتي بانك إن إيه، ولجان المراجعة التابعة لكل من المجلسين، والإدارة العليا والهيئات التنظيمية فيما يخص فاعلية الحكومة وإدارة المخاطر والضوابط التي تخفف من المخاطر الحالية والمتطرفة، وتفضي إلى تعزيز روح الرقابة في سيتي جروب العربية السعودية.

#### مخاطر الائتمان

تتصدر مخاطر الائتمان المحلية في المملكة العربية السعودية برأس مال تشعيلي مودع لدى بنوك مصنفة A+/ BBB+ من جانب "إس آند بي" و"موديز".

يتم إيداع رأس المال في ودائع قصيرة الأجل تصل مدتها لثلاثة (3) أشهر، ويجري مراقبة بيانات الائتمان الخاصة بسامبا على أساس ربع سنوي.

لا تقدم سيتي جروب العربية السعودية أي ائتمان لأطراف خارجية، ولذا لا تُعد عرضة لمخاطر ائتمان بخلاف تلك المتعلقة برأس المال المودع لدى ساما.

#### مخاطر السوق

وليس هناك مخاطر كبيرة متصلة بالسوق أو السيولة أو سعر الفائدة نظرًا لعدم وجود أنشطة تداول ولحفظ رأس المال كودائع نقدية قصيرة الأجل.

#### (5) أعضاء مجلس الإدارة والمجتمعات

يضم مجلس الإدارة، كما في 31 ديسمبر 2020، ستة (6) أعضاء، بمن فيهم أعضاء مستقلون. وإضافةً إلى أعضاء مجلس الإدارة، قام المجلس أيضاً بتعيين أمين المجلس.

وتم عقد اجتماعين للمجلس في السنة المالية 2020. وقد تم تضمين تفاصيل تتعلق بأعضاء مجلس الإدارة وتصنيفهم وأمين المجلس، إلى جانب عدد اجتماعات المجلس التي حضرها في الملحق 2.

طبقاً لسياسة "سيتي" المطبقة في شتى أنحاء العالم، فإن موظفي "سيتي" الذين يخدمون في مجالس إدارة "سيتي" لا يتلقون أي عرضٍ إضافي مقابل دورهم كأعضاء في مجالس الإدارة.

وقد جرى تضمين تفاصيل حول التعويضات والمكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وخمسة من كبار المديرين التنفيذيين الذين حصلوا على أعلى مكافآت وتعويضات (بالإضافة إلى الرئيس التنفيذي والمدير المالي إذا لم يتم إدراج اسمهما معهم) في الملحق 3.



## 6 مصالح أعضاء المجلس

تم تضمين الملحق 1 تفاصيل تتعلق بتعيينات أعضاء المجلس كأعضاء مجلس إدارة في شركات أخرى داخل وخارج المملكة العربية السعودية.

ولا يمتلك أعضاء مجلس الإدارة أو أي مسؤولين تنفيذيين كبار ولا أقل بهم بآية مصلحة أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق اكتتاب بالأسهم أو بأدوات الدين في سيتي جروب العربية السعودية أو شركاتها التابعة. ليس هناك آية مصلحة لعضو في مجلس الإدارة أو أي من كبار المديرين التنفيذيين أو أي شخص له صلة بهم، في أعمال أو عقود أبرمتها سيتي جروب العربية السعودية كطرف فيها في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

## 7 اللجان الرئيسية لمجلس الإدارة

هناك لجتان رئستان لدى سيتي جروب العربية السعودية وهما: لجنة المراجعة ولجنة الترشيحات والمكافآت.

### لجنة المراجعة

إن الأعضاء في لجنة المراجعة ومعدل حضورهم للاجتماعات يمكن بيانها على النحو التالي:

الاسم	المنصب	عدد الاجتماعات التي تم حضورها
عمر المحمدي	عضو/رئيس اللجنة	4
نافيد كمال	عضو	3
كارمن حداد	عضو	4
أولوكايد بابابونمي	أمين اللجنة	4

تowاريخ الاجتماعات	أعضاء اللجنة الحاضرين
18 مارس 2020	-1 عمر المحمدي -2 نافيد كمال -3 كارمن حداد -4 أولوكايد بابابونمي
16 يونيو 2020	-1 عمر المحمدي -2 نافيد كمال -3 كارمن حداد -4 أولوكايد بابابونمي
28 سبتمبر 2020	-1 عمر المحمدي -2 نافيد كمال -3 كارمن حداد -4 أولوكايد بابابونمي
14 ديسمبر 2020	-1 عمر المحمدي -2 كارمن حداد -3 أولوكايد بابابونمي



وتمثل مسؤوليات لجنة المراجعة فيما هو آت:

- (1) رقابة أعمال سيتي جروب العربية السعودية، والاطلاع على السجلات والوثائق، وطلب أية إيضاحات من مجلس الإدارة أو الإداره التنفيذية.
- (2) مراجعة ومناقشة أية نتائج داخلية هامة تم التوصل إليها من خلال المراجعة، وفيما يكون قد تم إبلاغه للإدارة، ورود الإداره، وتقدم خطط الإجراءات التصحيحية ذات العلاقة.
- (3) مراجعة وتقييم مدى كفاية العمل المنفذ من خلال المراجعة الداخلية، والتتأكد من أن المراجعة الداخلية تجري بشكلٍ مستقل، دون قيود على اطلاع اللجنة، وأنه قد توفرت لها موارد كافية للوفاء بواجباتها، بما في ذلك تنفيذ خطة المراجعة السنوية.
- (4) مراجعة القوائم المالية لسيتي جروب العربية السعودية والتقارير والملحوظات المقدمة من مراجعي الحسابات المستقلين، وموافقة مجلس الإداره برأيها بخصوص ذلك.
- (5) إحالة أية مخاوف أو توصيات لمجلس الإداره بخصوص فعالية أعمال الرقابة الداخلية، الخاصة بسيتي جروب العربية السعودية، على التقارير المالية واستخدام شركة مراجعة مستقلة في هذا الخصوص.
- (6) مباشرة أية استفساراتٍ أخرى وفق ما تعتبره اللجنة مناسبًا، أو وفق ما يتم إلهاه بموجب الأنظمة وأو اللوائح المحلية.

#### لجنة الترشيحات والمكافآت

إن بيان أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت، ومعدل حضورهم ل الاجتماعات، هو على النحو التالي:

الاسم	المنصب	عدد الاجتماعات التي تم حضورها
ماجد الحسون	عضو/رئيس اللجنة	1
نافيد كمال	عضو	0
كارمن حداد	عضو	1
الجوهرة فلاتة	عضو	1
دانا الحزامي	أمين اللجنة	1

تواتر الاجتماعات	أعضاء اللجنة الحاضرين
17 ديسمبر 2020	-1 ماجد الحسون -2 كارمن حداد -3 الجوهرة فلاتة -4 دانا الحزامي



وتمثل مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت فيما هو آت:

(1) تحديد الأفراد المؤهلين ليكونوا أعضاء بمجلس الإدارة، بما في ذلك أعضاء المجلس المستقلين ممن يفون بالإرشادات العامة الموضوعة من جانب هيئة السوق المالية، وتسلم موافقة لجنة الترشيحات لدى سيتي أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

(2) مراجعة تكوين كل لجنة من لجان المجلس، والتوصية بالأعضاء الذين يمكنهم الخدمة كأعضاء في كل لجنة، أو التوصية بأية تغييرات على تكوين تلك اللجان.

(3) مراجعة البنية والحجم والمكافأة، بما في ذلك المهارات والمعرفة والخبرة، فيما يكون مطلوباً من أعضاء مجلس الإدارة ولجانه، والتوصية بأية تغييرات.

(4) التأكيد من تزويدهم أعضاء مجلس بالمعلومات المتعلقة بسياسات وإجراءات الشركة، ويشمل ذلك، دون حصر، تزويدهم أولئك الأعضاء بالسياسات التي تحكم مجموعة قواعد التصرفات والسلوك.

## المخالفات (8)

لم يتم فرض أية غرامات من جانب هيئة السوق المالية، أو أية سلطة تنظيمية أو قضائية أو إشرافية، على سيتي جروب العربية السعودية لثناء السنة المالية 2020.

## المراجعة الداخلية ومراجعة إدارة المخاطر التشغيلية (9)

تنص المادة 62 من لائحة مopsisات السوق المالية الصادرة عن هيئة السوق المالية على أنه يجب على المراجع الداخلي والمحاسب القانوني لمopsisات السوق المالية مراجعة دفاتره وحساباته وسجلاته الأخرى المتعلقة ب أعمال الأوراق المالية مرة واحدة كل ثلاثة سنوات على الأقل وكلما دعت الحاجة لذلك. لقد وضعت وحدة المراجعة الداخلية لسيتي جروب العربية السعودية دوراً مراجعة قائمة على المخاطر وأنجزت حتى تاريخه عملية مراجعة في المملكة العربية السعودية لتقدير التصميم والفعالية التشغيلية للضوابط المطبقة على الصعيد القطري في نوفمبر 2020. وقد وصل التقرير إلى تصنيف: "ثمة مجال لإدخال التحسينات". وقد أوضح أن الضوابط الرئيسية في عدد من المجالات المشمولة في نطاق المراجعة والتي تغطي الأعمال المتعلقة بالأسهم وحوكمة اللجان وحساب الضرائب المالية وإعداد التقارير والموافقة على المنتجات الجديدة والاستحقاقات، أوضح أنها تعمل بفعالية. أردفت عملية المراجعة إلى تحديد مشكلات تتعلق وبالتالي: (1) عمليات فحص العقوبات غير الناجحة بالنسبة لمدفوعات تحويل العملات الديناميكية، و (2) طلبات البحث عن الاسم التنظيمي، و (3) رقابة إدارة الأطراف الخارجية، و (4) حوكمة حسابات عمليات تحويل العملات الديناميكية المقيدة بعملة أجنبية، بالإضافة إلى المشكلات المتعلقة بال التالي: (1) استمرارية الشروط الأساسية للأعمال، و (2) الإشراف على إدارة التغيير التنظيمي، و (3) تحديث نظام تعقب الاختبارات التنظيمية في غير أوانه وغير الكامل.

كما وضعت سيتي جروب العربية السعودية خططاً تصحيحية لمعالجة القضايا العالقة واشرت العمل بها، وسيتم التحقق من سلامتها تلك الخطط بشكل مستقل من قبل وحدة المراجعة الداخلية.

وقد تبنت سيتي جروب العربية السعودية سياسة إدارة المخاطر التشغيلية على مستوى المجموعة ومعايير وإجراءات الحكومة والمخاطر والامتثال وتقييم المراقبة من جانب المديرين، كما هو موضح في القسم 4.

أما تقييم المراقبة من جانب المديرين فيشمل عدداً من الأدوات والمنهجيات التي تسمح بتقييم ذاتي تقوم من خلاله الإدارة بتحديد المخاطر والضوابط ذات الصلة وتقييمها ومراقبتها بالإضافة إلى إدارة المخاطر المتبقية لجميع مخاطر الحكومة والامتثال (GRC). ويتحول ترکيز المراقبة من جانب المديرين (MCA) على أهم المخاطر والضوابط الرئيسية، أي الضوابط التي تختلف من تلك المخاطر الهامة، وهذا ما يمنح الإدارة ووحدات المخاطر والمراقبة المستقلة لدى "سيتي" نظرة شاملة لتصنيف المخاطر المتبقية وتحسب الاتجاهات والدفافع لأعمالها أو وظائفها.

هذا وتستخدم "سيتي" خمس شرائح من 1 إلى 5، حيث تمثل الشريحة الأولى الشريحة الأكثر عرضة للمخاطر، والشريحة الخامسة الشريحة ذات الخطير الأدنى.

يتم اشتراك المخاطر المتبقية تلقائياً وفقاً لمصفوفة محددة في إجراءات ومعايير مخاطر الحكومة والامتثال (GRC) والمرأبة من جانب المديرين (MCA). وعندما تصنف المخاطر المتبقية، في المستوى الأول من فئة المخاطر بموجب تصنيف مخاطر الحكومة والامتثال (GRC)، ضمن الشرائح الأولى والثانية والثالثة، فسوف يتخد مدير والأعمال إجراءات مناسبة للحد من المخاطر المتبقية، بحيث يشمل ذلك: (1) التأكيد من أن المسائل الحالية التي وُضعت في فئة المخاطر ذات الصلة ستكون كافة التخفيف من المخاطر المتبقية، بعد استكمال خطط العمل التصحيحية؛ و(2)



إثارة قضايا إضافية في نظام إدارة المسائل وخطة العمل التقويمية لتحسين الضوابط الرئيسية أو تقليل المخاطر المتصلة؛ و (3) متابعة عملية تصعيد المخاطر.

وقد أتى تصنيف المخاطر المتبقية لشركة سيتي جروب العربية السعودية، بعد إطلاق برنامج تقييم الحكومة والمخاطر والامتثال (GRC) والرقابة من جانب المديرين (MCA)، ضمن "الشريحة الرابعة" للربع الأول والربع الثاني من عام 2020، وضمن "الشريحة الثالثة" للربع الثالث والربع الرابع من عام 2020.

تقوم إدارة المخاطر التشغيلية بتنفيذ مدى الفعالية التشغيلية واستدامة برنامج الرقابة من جانب المديرين (MCA) بشكل مستقل بجرائمها مراجعات مختلفة، والتي يتم تصنيفها إلى فئتين: (1) تستند المراجعات المستندة إلى المعيقات قياس يتم وضعها وفقاً لجميع تقييمات الرقابة من جانب المديرين بغضون تحديد المجموعات التي تعاني من آشد أوجه قصور، و (2) مراجعات المخاطر التشغيلية والتي تكون مراجعتاً موضوعية بصورة عامة، وتشمل فئة مخاطر خاصة بالتحديات التي تواجه مدى فعالية الرقابة من جانب المديرين. يجري تحليل النتائج الإجمالية لهذه المراجعات على مستوى المجموعة، والتي تتضمن معايير القياس المحسوبة كل ربع سنة كجزء من المراجعات المستندة إلى المعيقات، بعرض رصد نقاط الضعف الهيكلية في تنفيذ برنامج الرقابة من جانب المديرين.

درست لجنة المراجعة النتائج الإجمالية لتدابير الرقابة الداخلية التي استخدمتها سيتي جروب العربية السعودية. ورأىت لجنة المراجعة أن العمليات الحالية لشركة سيتي جروب العربية السعودية فعالة وأبدت ارتياحها لعدم وجود أي مشكلات رئيسية. وعادت لجنة المراجعة لتؤكد ضرورة قيام سيتي جروب العربية السعودية بالاستمرار في اتباع خطة الإدارة المقررة داخلياً، وسياسات إدارة المخاطر التشغيلية والتأكيد من معالجة سيتي جروب العربية السعودية لجميع المسائل المفتوحة التي حدها المراجع وإدارة المخاطر التشغيلية.

الرئيس المالي  
أولوكارلو بيلبلومي

الرئيس التنفيذي  
ماجد الصوران

الرئيس  
ألبرتو ج. فيرمي



### الملحق 1: أعضاء مجلس الإدارة الأعضاء في شركات أخرى

الاسم	المنظمة	المنصب	دولة التسجيل
كارمن كريستينا حداد	إنجاز العرب	عضو في مجلس الإدارة الإقليبي	الأردن
	مجلس الأعمال السعودي الأمريكي	عضو في مجلس الإدارة	الولايات المتحدة الأمريكية
عثيق الرحمن	بنك سيتي الإسلامي الاستثماري	عضو/ رئيس لمجلس الإدارة	مملكة البحرين
	نيتوس سيكيوريتاس ليمتد	عضو في مجلس الإدارة	المنطقة الحرة لجبل علي، دبي، الإمارات العربية المتحدة
أبرتو ج. فيرمي	جامعة كولومبيا	عضو مجلس إدارة في مجلس المراقبين	الولايات المتحدة الأمريكية
	جامعة سوراي	عضو مجلس إدارة في المجلس الاستشاري الاستراتيجي لنائب رئيس	المملكة المتحدة
نافيد كمال	بنك سيتي الإسلامي الاستثماري	عضو في مجلس الإدارة	مملكة البحرين
عمر المحمدي	شركة المراكز العربية	عضو في مجلس الإدارة	المملكة العربية السعودية
	شركة فواز عبدالعزيز الحكير وشركاه (شركة مساهمة عامة)	عضو في مجلس الإدارة	المملكة العربية السعودية
	شركة فاس السعودية القابضة	عضو في مجلس الإدارة	المملكة العربية السعودية
مطلق المرشيد	الشركة الوطنية لتصنيع وسبك المعادن (معدنية)	عضو/ رئيس لمجلس الإدارة	المملكة العربية السعودية
	شركة الإنماء طوكيو مارين	عضو في مجلس الإدارة	المملكة العربية السعودية
	بنك الإنماء	عضو في مجلس الإدارة	المملكة العربية السعودية

Citi®			
البحرين	عضو في مجلس الإدارة	شركة أمنيوم البحرين ش.م.ب. (أليا)	
المملكة العربية السعودية	عضو في مجلس الإدارة	الخطوط الجوية العربية السعودية	
الإمارات العربية المتحدة	عضو في مجلس الإدارة	الاتحاد الخليجي للبتروكيماويات والكيماويات	
الإمارات العربية المتحدة	عضو في مجلس الإدارة	معهد مجالس إدارة مجلس التعاون الخليجي	
المملكة العربية السعودية	عضو في مجلس الإدارة	الهيئة السعودية العامة للصناعات العسكرية	
المملكة العربية السعودية	عضو في مجلس الإدارة	شركة عبدالله محمد بن سعيدان العقارية	
الولايات المتحدة الأمريكية	عضو في مجلس الإدارة	نوكس (مدينة نيويورك)	



**الملحق 2: سجل تنصيف أعضاء مجلس الإدارة وحضور اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2020**

المنصب	الاسم
عضو غير تنفيذي / نائبة الرئيس	كارمن كريستينا حداد
عضو غير تنفيذي	عنيق الرحمن
عضو غير تنفيذي/ الرئيس	أبرتو ج. فيرمي
عضو مستقل	عمر المحمدي
عضو مستقل	مطلق المربيش
عضو غير تنفيذي	نايف كمال
أمينة المجلس	فوزية كيهار

أعضاء المجلس الحاضرين	توارikh الاجتماعات
(1) أبرتو ج. فيرمي (2) كارمن كريستينا حداد (3) عنيق الرحمن (4) نايف كمال (5) عمر المحمدي (6) مطلق المربيش	13 مايو 2020
(1) أبرتو ج. فيرمي (2) كارمن كريستينا حداد (3) عنيق الرحمن (4) نايف كمال (5) عمر المحمدي (1) مطلق المربيش	25 نوفمبر 2020



### الملحق 3: المكافآت والتعويضات

جميع الأرقام بالريال السعودي

أعضاء المجلس المستقلين	أعضاء المجلس غير التنفيذيين	أعضاء المجلس التنفيذيين*	البند
0	0	0	بدل حضور جلسات المجلس
0	0	0	بدل حضور جلسات اللجان
0	0	0	المكافآت السنوية والدورية
0	0	0	الخطط التحفيزية
750,000	0	0	أي مكافآت أو تعويضات أو مزايا عينية سنوية أو شهرية دورية أخرى
750,000	0	0	المجموع

\* بصفتهم أعضاء في مجلس الإدارة

ال التنفيذين الكبار الذين سلموا الرواتب والتعويضات الأعلى، بمن فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس المالي، في حالة عدم شملهم	البند
3,741,489	الرواتب والأجر
1,714,730	البدلات
2,308,568	المكافآت السنوية والدورية
0	الخطط التحفيزية
0	العمولات
0	أي تعويضات أو مزايا أخرى تدفع بشكل سنوي أو شهري
7,764,787	المجموع



#### الملحق 4 - التعاملات بين سيتي جروب العربية السعودية والأطراف ذات العلاقة

##### التعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

قامت سيتي جروب العربية السعودية، خلال هذا العام، باستلام وتسديد إيرادات من أطراف ذات علاقة وفقاً لأحكام سياسة تسعير تحويل مخصصات الإيرادات الجغرافية ("سياسة GRA") التي وضعتها شركة "سيتي جروب إنك" ("الشركة الأم"). ويتمثل الهدف من تحقيق وتسديد الإيرادات وفقاً لسياسة GRA في مكافأة كل طرف ذي علاقة بالاستناد إلى وظائفه وأصوله ومخاطرها النسبية.

بالإضافة إلى ذلك، عملت سيتي جروب العربية السعودية ك وسيط نيابة عن العملاء من المستثمرين الأجانب المؤهلين لشركة سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند، وتقاضت مقابل ذلك أتعاب وساطة وفقاً للاتفاقية المبرمة بين الطرفين. علاوة على ذلك، وكما هو موضح في القسم 3، حصلت الشركة على قرضين قصيري الأجل خلال العام وتم دفع الفائدة على أرصدة القروض.

يلخص الجدول أدناه تفاصيل التعاملات المبرمة مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام.

وصف المعاملة	اسف الطرف ذي الصلة	دولة الطرف ذي الصلة	المبلغ السعودي بالريال	نوع المعاملة	GRA (نعم / لا)
خدمات استشارية لعملاء صنفقات الدمج والاستحواذ	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	المملكة المتحدة	3,984,375	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء صنفقات الدمج والاستحواذ	سيتي جروب غلوبال ماركتس إنك	الولايات المتحدة الأمريكية	2,370,927	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء صنفقات الدمج والاستحواذ	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	المملكة المتحدة	4,218,750	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء صنفقات الدمج والاستحواذ	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	المملكة المتحدة	(16,875,000)	مبلغ مدفوع	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الدين	سيتي بانك يوروب بي آر سي يو كيه	المملكة المتحدة	110,034	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الدين	سي بي إن أيه- سي بي كيه الإمارات العربية المتحدة (فرع مركز دبي المالي العالمي)	الإمارات العربية المتحدة	10,865	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الدين	سي بي إن أيه- سيتي بنك الإمارات (split br icg)	الإمارات العربية المتحدة	(1,061,753)	مبلغ مدفوع	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الدين	سيتي بنك آن أيه - المملكة المتحدة	المملكة المتحدة	1,418,697	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الدين	سيتي بنك آن أيه (فرع ADGM)	الإمارات العربية المتحدة	1,318,605	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الدين	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	المملكة المتحدة	4,535,564	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الأسهم	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	المملكة المتحدة	738,281	مبلغ مستلم	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الأسهم	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	المملكة المتحدة	(756,714)	مبلغ مدفوع	نعم
خدمات استشارية لعملاء أسواق الأسهم	سي بي إن أيه- سي بي كيه الإمارات العربية المتحدة (فرع مركز دبي المالي العالمي)	الإمارات العربية المتحدة	(454,028)	مبلغ مدفوع	نعم



لا	مبلغ مستلم	8,511,553	المملكة المتحدة	سيتي جروب غلوبال ماركتس ليمند	العمولة على تداول الأسهم	14
لا	مصاريف الفائدة	58,711	الولايات المتحدة الأمريكية	سيتي كورب آل بي	الفائدة على القرض	15